

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Мінекономіки

11 серпня 2025 року № 176

**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА
акціонерного товариства
«Державна продовольчо-зернова корпорація України»
на 2025 рік**

Цілі діяльності Товариства

Основною ціллю діяльності акціонерного товариства «Державна продовольчо-зернова корпорація України» (далі – Товариство) є задоволення потреб населення, підприємств, установ та організацій різних форм власності у продовольчому і фуражному зерні, продуктах його переробки, незерновій сировині, елітному і сортовому насінні, надання послуг із зберігання, переробки та реалізації сільськогосподарської продукції і отримання прибутку шляхом провадження підприємницької діяльності.

Фінансові цілі діяльності Товариства

1. Забезпечення фінансової стійкості та сталої операційної прибутковості Товариства. Щорічне зростання ключових показників фінансово-господарської діяльності Товариства, зокрема забезпечення чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) на рівні не менше 10 600 млн грн, фінансового результату від операційної діяльності – не менше 15 млн гривень.

2. Забезпечення показника рентабельності продажу на рівні не нижче 15 %, показника рентабельності Gross margin – не нижче 30 % (без врахування Трейдингу – реалізація на ССЕС), показника рентабельності Operating margin - не нижче 2 % (без врахування Трейдингу – реалізація на ССЕС).

Операційні цілі діяльності Товариства

До операційних цілей діяльності Товариства включено:

1. Реалізацію проектів капітальних інвестицій, що забезпечує щорічне оновлення основних засобів Товариства.

2. Зменшення середнього часу обороту товару на елеваторі та мінімізації втрат при зберіганні та транспортуванні зерна.

3. Збільшення обсягів завантаження виробничих потужностей та елеваторно-складських місткостей: збільшення приймання зернових та олійних культур на 18% та збільшення обсягів реалізації товару більш ніж в 10 разів у порівнянні з попереднім роком.



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 6FA97849F1B2570D0400000073560200EFF20700
Дійсний з 25.07.2025 12:03:38 по 25.07.2026 12:03:38

Нефінансові цілі діяльності Товариства

1. Забезпечення та задоволення потреб замовників з послуг із зберігання, перевалки та переробки зернових культур.
2. Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства та впровадження стандарту ДСТУ ISO 37001:2016 «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови до застосування»), впровадження антикорупційної програми, систем управління корупційними ризиками, здійснення щоквартального моніторингу та звітування про проведення заходів із запобігання корупції.
3. Впровадження системи енергоменеджменту та енергомоніторингу, сертифікацію адміністративно-побутових будівель за класом енергоефективності, модернізацію адміністративно-побутових будівель для зменшення споживання енергії, застосування критеріїв енергоефективності під час здійснення закупівель, постійний моніторинг і звітність щодо досягнення цілей з енергозбереження на філіях: Кролевецький комбінат хлібопродуктів, Новоукраїнський комбінат хлібопродуктів, ОЗТ, Гребінківський елеватор, Старокостянтинівський елеватор, адміністративна будівля центрального офісу корпорації у м. Київ.
4. Підвищення ефективності внутрішніх процесів за допомогою цифрових технологій, покращення якості послуг із зберігання, перевалки та переробки зернових культур, що надаються філіями Товариства.
5. Складання та здійснення заходів щодо затвердження Стратегічного плану розвитку Товариства на 2025–2029 роки, інвестиційного плану Товариства на 2025–2029 роки, плану заходів з підвищення операційної ефективності, фінансового та інвестиційного планів Товариства на 2025 рік.
6. Виконання цільових показників ефективності виконавчого органу Товариства, затверджених Мінекономіки (далі – Уповноважений орган управління).
7. Розробка та подання до Уповноваженого органу управління планів заходів, які мають бути вжиті Товариством для покращення фінансового стану та виходу на беззбиткову діяльність.
8. Забезпечення організації корпоративного управління в Товаристві.
9. Узгодження штатної чисельності з чисельністю працівників, яка прийнята для формування показників дохідної та витратної частини фінансового плану, шляхом перегляду діючого штатного розпису або формування планових показників фінансового плану виходячи зі штатної чисельності.
10. Забезпечення створення комплексної та ефективної системи внутрішнього контролю Товариства, яка включає функції комплаєнсу, управління ризиками та внутрішнього аудиту, систему запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, систему повідомлень про порушення з урахуванням особливостей його діяльності, характеру та обсягів відповідних операцій, а також притаманних його діяльності ризиків (ризик - орієнтований підхід).
11. Вжиття заходів щодо реєстрації прав власності за державою в особі Уповноваженого органу на державне майно, яке закріплено за Товариством на праві господарського відання.



12. Здійснення заходів щодо державної реєстрації права господарського відання на державне нерухоме майно, яке закріплено за Товариством на праві господарського відання.

13. Забезпечення подання до Уповноваженого органу управління інформації щодо державної реєстрації права господарського відання на державне нерухоме майно.

14. Забезпечення подання до Уповноваженого органу управління відомостей за формою 26 «Відомості про державне майно» відповідно до наказу Мінекономрозвитку від 03.10.2018 №1413 «Про проведення державної реєстрації права власності на об'єкти державного майна».

15. Забезпечення дотримання умов по кредитних договорах, зокрема здійснення заходів з реструктуризації платежів по кредитному договору від 26.12.2012 №BLA201209, укладеному з Експортно-імпортним банком Китаю.

Цільові показники ефективності Товариства

Таблиця 1

| | 2023 рік (факт) | 2024 рік (факт) | 2025 рік (план) | 2026 рік | 2027 рік |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|----------|----------|
| ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ | | | | | |
| <i>Основні фінансові показники</i> | | | | | |
| Коефіцієнти рентабельності, од.: | | | | | |
| коефіцієнт рентабельності ЕВІТДА | -0,4553 | 0,0088 | 0,0093 | 0,0172 | 0,0173 |
| Коефіцієнти платоспроможності: | | | | | |
| коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу | -0,9705 | -0,9454 | -0,9516 | -0,9452 | -0,8489 |
| Коефіцієнти ліквідності: | | | | | |
| коефіцієнт поточної ліквідності | 0,4720 | 0,3901 | 0,2558 | 0,2564 | 0,2564 |
| коефіцієнт швидкої ліквідності | 0,3181 | 0,3901 | 0,2385 | 0,2399 | 0,2399 |
| коефіцієнт абсолютної ліквідності | 0,1764 | 0,2464 | 0,1381 | 0,1494 | 0,1494 |
| період обороту дебіторської заборгованості | 12,4789 | 9,2973 | 30,3484 | 31,3960 | 33,0811 |
| період обороту кредиторської заборгованості | 20,5060 | 20,1931 | 1,8569 | 0,9450 | 0,9450 |
| <i>Інші фінансові показники, тис. грн.</i> | | | | | |



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 6FA97849F1B2570D0400000073560200EFF20700
Дійсний з 25.07.2025 12:03:38 по 25.07.2026 12:03:38

| | 2023 рік (факт) | 2024 рік (факт) | 2025 рік (план) | 2026 рік | 2027 рік |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Усього доходів, у т. ч.: | 2 644 340 | 1 759 298 | 13 798 812 | 10 795 862 | 10 736 098 |
| <i>чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)</i> | 1 492 154 | 1 625 751 | 10 618 083 | 10 779 320 | 10 719 556 |
| Обсяги продажу товарів (робіт, послуг) | | | | | |
| <i>реалізація с/г продукції, тис. тн</i> | 105 | 85 | 1 009 | 1 009 | 1 009 |
| <i>переробка с/г продукції, тис. тн</i> | 22 | 20 | 18 | 19 | 20 |
| <i>портова перевалка с/г продукції, тис. тн</i> | 585 | 1 660 | 1 661 | 1 730 | 1 740 |
| Заготівельна діяльність с/г продукції | | | | | |
| <i>приймання, тис. тн</i> | 323 | 211 | 250 | 272 | 281 |
| <i>сушіння, тис. тн</i> | 542 | 96 | 547 | 642 | 664 |
| <i>очищення, тис. тн</i> | 451 | 199 | 306 | 335 | 346 |
| <i>зберігання, тис. тн</i> | 1 267 | 755 | 645 | 879 | 908 |
| <i>відвантаження, тис. тн</i> | 392 | 287 | 174 | 243 | 251 |
| Усього витрат, у т. ч.: | 8 489 455 | 10 293 361 | 21 612 745 | 16 231 184 | 16 411 119 |
| <i>собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)</i> | 1 679 808 | 1 364 173 | 10 336 566 | 10 414 255 | 10 353 904 |
| <i>адміністративні витрати</i> | 295 870 | 214 145 | 243 631 | 249 750 | 250 321 |
| <i>витрати на збут</i> | 24 606 | 7 750 | 26 025 | 7 737 | 7 752 |
| <i>фінансові витрати</i> | 5 138 668 | 8 533 752 | 10 966 777 | 5 535 923 | 5 805 622 |
| Витрати на аудиторські послуги, тис. грн | 2 139 | 713 | 1 106 | 1 205 | 1 194 |
| Виплати на користь держави, тис. грн: | | | | | |
| Сплата податків, зборів та інших обов'язкових платежів, тис. грн: | 168 923 | 201 813 | -1 196 171 | -1 032 384 | -1 023 736 |
| ПДВ | -103 904 | - | -1 398 391 | -1 237 017 | -1 228 369 |



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 6FA97849F1B2570D0400000073560200EFF20700
Дійсний з 25.07.2025 12:03:38 по 25.07.2026 12:03:38

| | 2023 рік (факт) | 2024 рік (факт) | 2025 рік (план) | 2026 рік | 2027 рік |
|---|---|---|--|---|---|
| ПДВ, що підлягає відшкодуванню з бюджету за підсумками звітного періоду | -103 904 | - | -1 398 391 | -1 237 017 | -1 228 369 |
| Рентна плата | 178 | 150 | 147 | 156 | 156 |
| Податок на доходи фізичних осіб | 94 051 | 70 971 | 61 858 | 63 810 | 63 810 |
| ЄСВ | 107 321 | 79 160 | 75 523 | 78 385 | 78 385 |
| Інші | 71 277 | 51 532 | 64 692 | 62 282 | 62 282 |
| Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн | | | | | |
| | - | - | - | - | - |
| Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн | | | | | |
| | - | - | - | - | - |
| ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ | | | | | |
| | 2023 рік (факт) | 2024 рік (факт) | 2025 рік (план) | 2026 рік | 2027 рік |
| Збільшення обсягів завантаження елеваторно-складських місткостей. | Обсяг приймання зернових та олійних культур 323 тис. тн | Обсяг приймання зернових та олійних культур 211 тис. тн | Збільшення приймання зернових та олійних культур на 18% до 250 тис. тн | Збільшення приймання зернових та олійних культур на 8% до 272 тис. тн | Збільшення приймання зернових та олійних культур на 3% до 281 тис. тн |
| Забезпечення обсягів перевалки | Обсяг перевалки 585 тис. тн | Обсяг перевалки 1 660 тис.тн | Забезпечення перевалки на рівні 1 661 тис.тн | Збільшення обсягів перевалки на 4% до 1 730 тис.тн | Збільшення обсягів перевалки на 1% до 1 740 тис.тн |
| Забезпечення обсягів завантаження виробничих потужностей | Обсяг переробки сировини 22 тис. тн | Обсяг переробки сировини 20 тис. тн | Забезпечення обсягу переробки сировини на рівні 18 тис. тн | Збільшення обсягу переробки сировини на 5% до 19 тис. тн | Збільшення обсягу переробки сировини на 5% до 20 тис. тн |
| Собівартість реалізованої продукції, тис. грн: | 1 679 808 | 1 364 173 | 10 336 566 | 10 414 255 | 10 353 904 |
| <i>витрати на сировину та матеріали</i> | 766 220 | 550 157 | 9 145 712 | 9 157 192 | 9 093 053 |



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 6FA97849F1B2570D0400000073560200EFF20700
Дійсний з 25.07.2025 12:03:38 по 25.07.2026 12:03:38

| | 2023 рік (факт) | 2024 рік (факт) | 2025 рік (план) | 2026 рік | 2027 рік |
|--|--|--|--|--|--|
| <i>витрати на паливо</i> | 47 579 | 11 558 | 31 173 | 37 029 | 38 265 |
| <i>витрати на електроенергію</i> | 67 360 | 71 387 | 100 998 | 194 891 | 201 441 |
| <i>витрати на оплату праці</i> | 246 136 | 214 136 | 193 604 | 186 797 | 186 797 |
| <i>відрахування на соціальні заходи</i> | 51 108 | 44 675 | 40 483 | 40 758 | 40 758 |
| <i>витрати, що здійснюються для підтримки об'єкта в робочому стані (проведення ремонту, технічного огляду, нагляду, обслуговування тощо)</i> | 32 109 | 8 353 | 6 480 | 5 231 | 5 219 |
| <i>амортизація основних засобів і нематеріальних активів</i> | 65936 | 66 149 | 66 174 | 67 256 | 67 256 |
| <i>інші витрати</i> | 403 360 | 397 758 | 751 942 | 725 101 | 721 115 |
| НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ | | | | | |
| Розробка та подання до Мінекономіки плану заходів з виходу на беззбиткову діяльність | - | - | Розробка та подання до Мінекономіки плану заходів з виходу на беззбиткову діяльність, забезпечення його реалізації | Актуалізація плану заходів з виходу на беззбиткову діяльність, забезпечення його реалізації та його реалізація | Актуалізація плану заходів з виходу на беззбиткову діяльність, забезпечення його реалізації та його реалізація |
| Розробка та подання до Мінекономіки плану заходів, які мають бути вжиті для покращення фінансового стану Товариства | - | - | Розробка та подання до Мінекономіки плану заходів, які мають бути вжиті для покращення фінансового стану | Актуалізація плану заходів, які мають бути вжиті для покращення фінансового стану, та його реалізація | Актуалізація плану заходів, які мають бути вжиті для покращення фінансового стану, та його реалізація |
| Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного | Забезпечено виконання заходів Антикорупційно | Забезпечено виконання заходів Антикорупційно | Забезпечення виконання заходів Антикорупц | Забезпечення виконання вимог системи | Забезпечення виконання вимог системи |



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 6FA97849F1B2570D0400000073560200EFF20700
Дійсний з 25.07.2025 12:03:38 по 25.07.2026 12:03:38

| | 2023 рік (факт) | 2024 рік (факт) | 2025 рік (план) | 2026 рік | 2027 рік |
|--|---|---|---|--|--|
| законодавства та впровадження стандарту ДСТУ ISO 37001:2016 «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови до застосування»), впровадження антикорупційної програми, систем управління корупційними ризиками, здійснення щомісячного моніторингу та звітування про проведення заходів із запобігання корупції. | ї програми | ї програми | їної програми | управління щодо протидії корупції за ДСТУ ISO 37001:2016 та вимог антикорупційної програми. Оцінка корупційних ризиків, щорічний моніторинг та звітування про проведення заходів із запобігання корупції | управління щодо протидії корупції за ДСТУ ISO 37001:2016 та вимог антикорупційної програми |
| Впровадження системи енергоменеджменту та енергомоніторингу, сертифікацію адмін-побутових будівель за класом енергоефективності, модернізацію адмін-побутових будівель для зменшення споживання енергії, застосування критеріїв енергоефективності під час здійснення закупівель, постійний моніторинг і звітність щодо досягнення цілей з енергозбереження на філіях: Кролевецький КХП, Новоукраїнський КХП, ОЗТ, Гребінківський ел., Старокостянтинівський ел., будівля центрального офісу корпорації у м. Києві | Проведення робіт з енергоефективності згідно із затвердженим планом | Проведення робіт з енергоефективності згідно із затвердженим планом | Проведення робіт з енергоефективності згідно із затвердженим планом | Проведення робіт з енергоефективності згідно із затвердженим планом | Проведення робіт з енергоефективності згідно із затвердженим планом |



| | 2023 рік (факт) | 2024 рік (факт) | 2025 рік (план) | 2026 рік | 2027 рік |
|--|--|---|---|---|---|
| Підвищення ефективності внутрішніх процесів з метою забезпечення покращення якості послуг, що надаються філіями Товариства | Відсутність скарг, рекламаций, претензій щодо якості надання послуг заготівельної, борошномельної і та перевалочної діяльності | Відсутність скарг, рекламаций, претензій щодо якості надання послуг заготівельної, борошномельної та перевалочної діяльності. | Відсутність скарг, рекламаций, претензій, судових позовів щодо якості надання послуг заготівельної, борошномельної та перевалочної діяльності | Відсутність скарг, рекламаций, претензій, судових позовів щодо якості надання послуг заготівельної, борошномельної та перевалочної діяльності | Відсутність скарг, рекламаций, претензій, судових позовів щодо якості надання послуг заготівельної, борошномельної та перевалочної діяльності |
| Неухильне виконання ключових показників ефективності виконавчого органу Товариства, затверджених загальними зборами | Виконано | Виконано | 100% виконання затверджених ключових ефективності | 100% виконання затверджених ключових ефективності | 100% виконання затверджених ключових ефективності |
| Забезпечення створення комплексної, адекватної та ефективної системи внутрішнього контролю, яка включає функції комплаєнсу, управління ризиками та внутрішнього аудиту, систему запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, систему повідомлень про порушення | | | Забезпечити виконання в повному обсязі | Забезпечити виконання в повному обсязі | Забезпечити виконання в повному обсязі |

Корпоративне управління

Товариство повинно дотримуватися Законів України «Про акціонерні товариства», «Про управління об'єктами державної власності» та положень щодо корпоративного управління, визначених у Політиці державної власності, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369.

Члени органів управління Товариства, а також інші особи, які відповідно до Статуту виступають від його імені, зобов'язані діяти в інтересах Товариства, добросовісно, розумно, в межах повноважень, наданих їм Статутом. Члени органів управління Товариства повинні уникати конфлікту інтересів, забезпечувати належну обачність у своїх діях і рішеннях, ставити інтереси Товариства вище за особисті інтереси.



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 6FA97849F1B2570D0400000073560200EFF20700
Дійсний з 25.07.2025 12:03:38 по 25.07.2026 12:03:38

Структура оплати праці працівників Товариства*

Таблиця 2

| | 2023 рік (факт) | 2024 рік (факт) | 2025 рік (план) | 2026 рік | 2027 рік |
|--|--------------------|--------------------|-----------------|----------------|----------------|
| Середня кількість працівників (штатних працівників, зовнішніх сумісників та працівників, які працюють за цивільно-правовими договорами), у тому числі: | 3 186 | 1 919 | 1492 | 1 465 | 1 465 |
| члени правління | 4 | 1 | 3 | 4 | 4 |
| керівник | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| адміністративно-управлінський персонал | 701 | 460 | 389 | 388 | 388 |
| працівники | 2 480 | 1 457 | 1 099 | 1 072 | 1 072 |
| Витрати на оплату праці, тис. грн, у тому числі: | 504 265 | 384 619 | 360 937 | 358 394 | 358 394 |
| члени правління | 10 983 | 839 | 2 421 | 2 880 | 2 880 |
| керівник | 2 934 | 949 | 540 | 967 | 967 |
| адміністративно-управлінський персонал | 170 751 | 174 037 | 166 888 | 167 670 | 167 670 |
| працівники | 319 597 | 208 794 | 191 088 | 186 877 | 186 877 |

* за інформацією Товариства, наданою листом від 03.06.2025 № 130-3-16/1121.

Консультації з виконавчим органом Товариства

Між Уповноваженим органом управління та виконавчим органом Товариства неодноразово проводилися консультації, за результатами яких узгоджено показники, які включені до Листа очікувань власника Товариства на 2025 рік.



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 6FA97849F1B2570D0400000073560200EFF20700
Дійсний з 25.07.2025 12:03:38 по 25.07.2026 12:03:38